

Beleidsplan

Stichting Beetje Beter

2024 – 2027



STICHTING
BEETJE BETER

Stichting Beetje Beter
Nicolaas Beetslaan 66
2273 RD VOORBURG

www.beetjebeter.nl



Beleidsplan 2024 – 2027

Voorwoord

Voor u ligt het beleidsplan 2024-2027 van Stichting Beetje Beter. Bijna zestien jaar na de oprichting zijn we blij met de behaalde resultaten, de waardevolle samenwerking in Cambodja en het vertrouwen van onze sponsors.

Zestien jaar geleden zijn we op de vuilnisbelt in Phnom Penh gestart met 3 kinderen. In de jaren daarna konden tientallen kinderen in Cambodja met hulp van de stichting naar school en maakten honderden kinderen gebruik van de Beetje Beter scholen in Phnom Penh.

Na de coronaperiode is er opvallend veel veranderd in de hoofdstad. De bouwkoorts lijkt toegeslagen. Met buitenlands geld is een moderne skyline verrezen. Veel sloppenwijken hebben plaatsgemaakt voor hoge woontorens. Het zijn spookflats want bijna niemand kan ze betalen. De allerarmsten hebben noodgedwongen de stad verlaten.

De keuze die wij moesten maken was niet makkelijk, maar wel duidelijk. Na 16 werkzaam te zijn geweest in Phnom Penh hebben we onze laatste school gesloten. Veel leerlingen zijn vertrokken, andere zijn aan het einde van hun schoolperiode en een enkeling is aan het afstuderen aan de universiteit. In 2023 hebben we afscheid genomen van de kinderen. Voor kinderen die zonder ondersteuning niet naar school kunnen hebben we een budget gereserveerd.

Wij hebben onze activiteiten verplaatst naar het platteland, in het zuiden van Cambodja, vlakbij Kampot. Ook hier richten we ons op kansarme kinderen en openen we in 2024 een nieuwe Beetje Beter school.

In dit beleidsplan staan de activiteiten en het beleid voor de komende jaren beschreven. Het plan wordt jaarlijks bijgesteld.

Dit beleidsplan is geschreven voor alle betrokkenen van Beetje Beter en in het bijzonder voor onze (potentiële) donateurs. Tegelijk is het voor de stichting een kader waarbinnen zij het beleid de komende jaren verder vorm zal geven.

Voorburg, februari 2024

Stichting Beetje Beter

Inhoud

Inleiding	5
1. Doel en aanpak	7
1.1. Missie en doel	7
1.2. Aanpak	7
1.3. Waarom kiezen voor Beetje Beter	8
2. Organisatie	10
2.1. Het bestuur	10
2.2. Gedragscode	10
2.3. Vergadercyclus	10
2.4. Samenwerking	10
2.5. ANBI	11
2.6. Keurmerk	11
2.7. Jaarrekening	11
2.8. Lokale organisatie in Cambodja	11
3. Uitvoering	14
3.1. Inleiding	14
3.2. Onderwijs- en ontwikkelingsprogramma's	14
3.3. Selectie en voorwaarden deelnemende kinderen	15
3.4. Omvang van de stichting	15
3.5. Uitstroom	16
4. Communicatie	18
4.1. Inleiding	18
4.2. Website	18
4.3. Informatiemateriaal	18
5. Financiën	20
5.1. Inkomsten	20
5.2. Kosten	20
5.3. Financieel beleid	20
6. Toekomst	23
Colofon	24

Inleiding



Inleiding

Cambodja, juni 2007

Een weerzinwekkende stank, die zich onmogelijk laat beschrijven. Een ongenadige hitte. Vuilniswagens rijden, roekeloos, vierentwintig uur per dag af en aan. Onder de grijze rook van verbrand afval ligt de dumpsite in Phnom Penh, de hoofdstad van Cambodja. Een wereld gemaakt van afval, gebouwd op vuilnis. Omstandigheden waarin bijna niemand de leeftijd van vijftig jaar bereikt.

Op deze plek is anno 2024 een woonwijk verrezen. De bewoners van de eerdere sloppenwijken zijn op een meedogenloze wijze gedwongen te verhuizen en veelal naar het platteland vertrokken. Wij zijn om die reden “meeverhuisd” en hebben onze activiteiten naar het platteland verplaatst.

Gedurende de jaren dat wij werkzaam zijn in Cambodja heeft het land een snelle economische groei doorgemaakt. Het land blijft echter een van de armste landen in Azië. Corruptie en het lage opleidingsniveau van een groot deel van de bevolking belemmeren de welvaart. Kinderarbeid is nog steeds een groot probleem in Cambodja.

Stichting Beetje Beter biedt deze (kans)arme kinderen door middel van onderwijs een kans op een beter bestaan.

Doel en aanpak



1. Doel en aanpak

1.1. Missie en doel

Stichting Beetje Beter of kortweg Beetje Beter groeide vanuit een passie voor reizen en een gemeenschappelijke visie op een betere wereld. De oprichters hebben de missie *de wereld met weinig middelen een beetje beter te maken*. Beetje Beter werd in juli 2007 opgericht en is gevestigd in Voorburg. De stichting is (vooralsnog) werkzaam in Phnom Penh, Cambodja en streeft het volgende doel na:

Kinderen een kans bieden op een betere toekomst door middel van onderwijs.

Doel van de Stichting Beetje Beter

De wijze waarop Beetje Beter dit doet is statutair vastgelegd en wordt bereikt door:

- het organiseren en financieren van kleinschalige projecten voor opvang en onderwijs
- het stimuleren en creëren van mogelijkheden tot onderwijs en verzorging, mede met behulp van de lokale bevolking;
- een bijdrage te leveren aan bestaande projecten die gericht zijn op (kans)arme kinderen;
- geld in te zamelen middels sponsoring en giften.

1.2. Aanpak

De aanpak van Beetje Beter wordt steeds getoetst aan de volgende voorwaarden:

- Concreet en praktisch;
- Directe, maar duurzame resultaten;
- Lage overheadkosten;
- Intensieve samenwerking met lokale bevolking of partijen;
- Balans tussen idealisme en realisme.

1.3. Waarom kiezen voor Beetje Beter

Duurzaam resultaat

Beetje Beter richt zich op de eigen kracht en het aanwezige vermogen van (kans)arme mensen. Loyaliteit en maximale inzet van de lokale bevolking is cruciaal is voor het bereiken van een duurzaam resultaat.

Nuchter

Ondanks de slechte omstandigheden werkt Beetje Beter vanuit de filosofie dat kinderen zoveel mogelijk in hun eigen leefomgeving, bij hun eigen familie, moeten opgroeien. Om die reden wordt er in principe niet gekozen voor opvang in kindertehuizen en worden ouders aangesproken op eigen verantwoordelijkheid.

Kinderen hebben recht op een toekomst

De mogelijkheid om onderwijs te volgen doorbreekt de vicieuze cirkel van de allerarmsten in Cambodja: zonder geld geen onderwijs, zonder onderwijs (bijna) geen werk. Onderwijs biedt kansen, niet alleen voor het kind, maar ook voor diens familie en voor hun land.

Elke cent kunnen verantwoorden

Beetje Beter voert sinds de oprichting een strikt anti-strijkstokbeleid. Alle inkomsten worden besteed aan het goede doel in Cambodja. De stichting wordt in Nederland volledig gerund door vrijwilligers, die geen enkele vergoeding ontvangen. Er zijn nagenoeg geen overheadkosten.

Beetje Beter financiert middelen die onderwijs en gezondheid ten goede komen, maar geeft nooit contant geld. Om gelijkheid te garanderen is individuele sponsoring voor één bepaald kind niet mogelijk.

Een Beetje Beter

Beetje Beter laat zien hoe er met weinig middelen kleine stappen gezet worden die positieve gevolgen hebben. Dankzij een kleinschalige en persoonlijke aanpak wordt dat bereikt.

Organisatie



2. Organisatie

2.1. Het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het bestuur, beleid, financieel beheer en de interne- en externe communicatie. De stichting heeft een bestuur dat bestaat uit drie bestuursleden; een voorzitter, een secretaris-penningmeester en een bestuurslid met algemene bestuurstaken. De bestuursleden genieten voor hun werkzaamheden geen beloning. De bestuurders worden benoemd door het bestuur voor onbepaalde tijd. Tot bestuurders zijn benoemd:

Ferrald Dunnink, voorzitter
Greg van Eick, secretaris-penningmeester
Ruud van der Maaten

Het bestuur heeft de zorg voor de dagelijkse gang van zaken met betrekking tot het functioneren van de stichting en zorgt voor de uitvoering van bestuursbesluiten. Het bestuur wordt hierin ondersteund door Jacqueline Dunnink. Samen met onze partner Kimlay Lim vormen we een lokale NGO in Cambodja. De taken worden verdeeld over deze vijf personen.

2.2. Gedragscode

Voor het bestuur staat integriteit in de meest brede zin hoog in het vaandel. Dat betekent dat tegenstrijdigheden tussen persoonlijke (financiële) belangen en het bestuurslidmaatschap vermeden worden. De kosten die bestuursleden maken voor vergaderingen, etc. komen niet voor rekening van de stichting. Reizen naar Cambodja worden door bestuursleden zelf betaald.

2.3. Vergadercyclus

Het bestuur vergadert minimaal 6 keer per jaar en verder zo vaak als twee bestuursleden dit wenselijk achten. Tijdens de vergadering dient het beleidsplan als uitgangspunt om de voortgang te toetsen. Elk bestuurslid kan daarnaast onderwerpen aandragen voor de vergadering.

2.4. Samenwerking

Om de haalbaarheid en kwaliteit te waarborgen laat Beetje Beter zich adviseren en ondersteunen door een aantal vrijwilligers en (professionele) adviseurs o.a. op het gebied van:

- financieel beleid;
- communicatie (o.a. website);
- werving sponsors en donateurs;
- uitvoering van projecten.

2.5. ANBI

Stichting Beetje Beter heeft de zogenaamde ANBI-status. Dat wil zeggen dat de stichting door de Belastingdienst erkend is als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Het voordeel daarvan is dat giften geheel of gedeeltelijk aftrekbaar zijn van het belastbaar inkomen.

2.6. Keurmerk

Stichting Beetje Beter heeft er bewust voor gekozen géén (CBF) Keurmerk aan te vragen. De reden daarvan is dat het aanvragen en de periodieke hertoetsing een zeer kostbare aangelegenheid is. Beetje Beter wil de inkomsten die geworven worden zoveel mogelijk ten goede laten komen aan de kinderen in Cambodja.

2.7. Jaarrekening

Het bestuur legt middels een jaarrekening verantwoording af voor het door haar gevoerde beleid over een kalenderjaar. De jaarrekening verschijnt jaarlijks vóór 1 april. Deze is volledig openbaar en te vinden op de website.

2.8. Lokale organisatie in Cambodja

Stichting Beetje Beter werkt intensief samen met een team van lokale medewerkers. Het team staat onder leiding van de heer Kimlay Lim, onze Cambodjaanse samenwerkingspartner, die sinds 2007 werkzaam is voor de stichting. De medewerkers worden ondersteund door een aantal internationale vrijwilligers.

Er wordt maandelijks vanuit Cambodja gerapporteerd aan het bestuur. Deze rapportage bevat een financieel overzicht, een weergave van de individuele schoolprestaties en een absentielijst van de kinderen. Het bestuur en de samenwerkingspartner hebben wekelijks contact met elkaar via WhatsApp, e-mail en telefoon.

Drie keer per jaar reist een vertegenwoordiger van Beetje Beter naar Cambodja om de persoonlijke relaties te onderhouden en ondersteuning te bieden in de uitvoering. Tijdens deze bezoeken wordt het beleid, de stand van zaken en de plannen voor de toekomst uitvoerig besproken met de samenwerkingspartner en de lokale medewerkers. Andere werkzaamheden tijdens het bezoek zijn o.a.:

- bezoeken van de (nieuwe) gezinnen;
- bezoeken van de deelnemende scholen;
- inmiddels traditiegetrouw een educatieve activiteit ondernemen, gericht op de algemene ontwikkeling van de kinderen;
- toetsen van financieel beleid;
- etc.

Uitvoering



3. Uitvoering

3.1. Inleiding

Cambodja behoort tot één van de armste landen in Azië waarin het niet vanzelfsprekend is dat ieder kind naar school gaat. Onderwijs in Cambodja is in principe gratis, maar in de praktijk wordt een schoolbijdrage gevraagd. Kinderen vanaf 4 jaar kunnen naar school. Er wordt per kind vastgesteld in welke klas hij of zij terecht komt. Naast het studiemateriaal en de schoolkosten die betaald moeten worden, dienen de kinderen een schooluniform te dragen.

3.2. Onderwijs- en ontwikkelingsprogramma's

Beetje Beter voert in Cambodja 2 programma's uit:

Programma 1: Onderwijsprogramma

Beetje Beter helpt kinderen uit gezinnen die geen tijd en geld hebben om de kinderen naar school te laten gaan. Van alle gezinsleden, ook van kinderen, wordt immers een bijdrage verwacht aan de dagelijkse maaltijd. Als de kinderen naar school gaan, kunnen ze niet meer werken. Dit betekent verlies aan inkomsten voor het gezin. Stichting Beetje Beter compenseert deze gemiste inkomsten met rijst voor het hele gezin.

Het doel van dit programma is het kind voldoende toerusten voor de arbeidsmarkt. De kinderen bezoeken een reguliere school in Kampot en volgen daarnaast Engelse lessen op de Beetje Beter school. Door het team worden de volgende werkzaamheden verricht:

- Dagelijks contact leggen met de kinderen om de voortgang te bewaken en problemen vroegtijdig te signaleren;
- Wekelijks contact onderhouden met de school om (school)resultaten en aanwezigheid te bespreken;
- Het bezoeken van de ouders/verzorgers van de kinderen om de voortgang te bespreken en hen o.a. te informeren over het belang van onderwijs en hygiëne. Het tegengaan van kinderarbeid start met het bewustmaken van de ouders.

De kosten voor de opleiding en schoolmaterialen worden betaald. De kinderen krijgen naast materialen schooluniformen, schooltassen, ondergoed en schoenen. De kinderen die niet op loopafstand naar school kunnen krijgen een fiets. Daarnaast ontvangen de kinderen in voorkomende gevallen medische hulp en periodiek tandheelkundige hulp.

Zes kinderen (stand per februari 2024) volgen het onderwijsprogramma. De kinderen zijn tussen de 6 en 14 jaar. Nadat het kind van school komt zal beoordeeld worden wat de snelste weg naar werk is. Het wel of niet volgen van een beroepsopleiding wordt per kind en situatie beoordeeld. Kinderen worden na beëindiging van het onderwijsprogramma nog 1 jaar gevolgd. Aan het eind van dat jaar is helder wat het (duurzame) resultaat is.

Programma 2: Ontwikkelingsprogramma

Beetje Beter heeft een school opgericht in de buurt van Kampot. Daar wordt vanaf maart 2024 Engelse les gegeven aan ongeveer 60 kinderen, verdeeld over 2 klassen. Ook wordt hier aandacht besteed aan thema's als gezondheid, hygiëne en sociale omgangsvormen. De school is tevens een plezierige plek waar kinderen elkaar kunnen ontmoeten en zich kunnen vermaken.

3.3. Selectie en voorwaarden deelnemende kinderen

De selectie van de kinderen die deelnemen aan één van de programma's ligt zoveel mogelijk in handen van onze partner in Cambodja. Hiervoor gelden geen strikte criteria. Door het bestuur worden minimale kaders gesteld aan de toelating voor programma 1:

- Het kind gaat zonder hulp (van Beetje Beter) niet naar school;
- Het gezinsinkomen is ontoereikend om het kind naar school te laten gaan;
- Het gezin (de ouders) moet(en) voldoende motivatie en ondersteuning bieden aan het kind om naar school te kunnen gaan.

Bij de selectie worden deze kaders in hun onderlinge samenhang getoetst.

De voorwaarden om deel te nemen worden vooraf besproken met de ouders:

- Het kind moet iedere dag naar school;
- Naar school gaan betekent aandacht voor een goede hygiëne;
- Het kind mag niet (meer) werken. In ruil daarvoor krijgt het gezin rijst.

3.4. Omvang van de stichting

Tot en met 2020 bezochten ongeveer 200 leerlingen de Beetje Beter scholen in Phnom Penh. In Kampot verwachten we dit aantal niet te behalen.

In 2023 zijn 6 kinderen gestart met het onderwijsprogramma. Beetje Beter verwacht de komende jaren een groei van het aantal

deelnemende kinderen aan dit programma en stelt voorlopig een maximum van 25 leerlingen. Het aantal kinderen dat deelneemt aan het ontwikkelingsprogramma op de Beetje Beter school is 60. Daarmee is de capaciteit van de school nog niet optimaal benut. We verwachten na ongeveer 2 jaar de school met een klas uit te breiden.

Beetje Beter maakt deze keuzes zorgvuldig op basis van voldoende financiële middelen en beschikbare capaciteit (medewerkers) in Cambodja en in Nederland.

3.5. Uitstroom

De aanpak van Beetje Beter is erop gericht dat de kinderen, na afronding van hun opleiding, een baan vinden en een beetje betere toekomst kunnen opbouwen. De ervaring leert dat vroegtijdige uitstroom niet altijd te voorkomen is.

Communicatie



4. Communicatie

4.1. Inleiding

Beetje Beter hecht er veel waarde aan om met lage kosten donateurs en andere belangstellenden op een aantrekkelijke en heldere manier informatie aan te bieden en iedereen te betrekken bij haar werk. Dat betekent dat er op dit gebied alleen met vrijwilligers gewerkt wordt.

Openheid en transparantie zijn in de communicatie sleutelwoorden. Niet alleen over de werkwijze en financiële positie van Beetje Beter, maar ook over nieuwe plannen, behaalde successen of teleurstellingen.

4.2. Website

De www.beetjebeter.nl is een belangrijk communicatiekanaal voor (potentiële) donateurs en vrijwilligers. Op de website is informatie te vinden over het project, de achtergronden en de deelnemende kinderen. Het is mogelijk om online donateur te worden. De website wordt zoveel mogelijk verbeterd en geactualiseerd.

4.3. Informatiemateriaal

Beetje Beter wil minimaal investeren in overheadkosten. Dat betekent dat er nagenoeg geen fysiek foldermateriaal wordt ontwikkeld. De communicatie verloopt grotendeels digitaal. Voor bepaalde projecten of activiteiten wordt gericht materiaal ontwikkeld, waarvoor altijd een sponsor gezocht wordt.

Financiën



5. Financiën

5.1. Inkomsten

De activiteiten van Beetje Beter worden gefinancierd door giften, sponsoring en donaties. Beetje Beter werkt met particulieren en organisaties die incidenteel of periodiek een bedrag storten. Hierin geldt nadrukkelijk geen minimaal bedrag. Alle kleine beetjes helpen is het argument om donateurs te werven. Daarnaast wordt er regelmatig contact gelegd met scholen, instellingen en bedrijven om projecten uit te voeren waarvan de opbrengst bestemd is voor Beetje Beter.

5.2. Kosten

Een kind naar school laten gaan (programma 1) kost, vanzelfsprekend afhankelijk van de dollarkoers, gemiddeld rond de € 35,00. Dit bedrag is als volgt opgebouwd:

- startkosten (aanschaf schooluniform, ondergoed, schoenen, boeken, lesmateriaal, potloden, schriften, eventueel een fiets, etc.);
- schoolgeld;
- onvoorziene (medische)kosten;
- rijst voor het gehele gezin;
- onderhoud van de leslocaties.

De renovatie van de school in Kampot is door Beetje Beter bekostigd dankzij sponsorgeld. De salarissen voor de docenten worden betaald door een lokale sponsor in Cambodja. Ook de kosten van water en stroom neemt deze sponsor voor zijn rekening.

Beetje Beter besteedt haar financiële middelen nagenoeg volledig aan de kinderen in Cambodja. Daarom zijn de overige kosten nagenoeg te verwaarlozen en blijven beperkt tot de kosten voor webhosting en eventuele wervingskosten.

5.3. Financieel beleid

Beetje Beter besteedt het overgrote deel van het geld aan directe hulp en voert een zorgvuldig en overwogen financieel beleid vanuit het bewustzijn dat beloftes aan kinderen nagekomen en dromen gerealiseerd dienen te worden. Concreet betekent dat een financieel beleid dat ervan uitgaat dat het huidig beschikbaar vermogen en de toezeggingen minimaal voldoende zijn om de komende twee jaar aan de verplichtingen te kunnen voldoen. Een kind dat start in het project kan de school dus afmaken.

De financiële situatie van Beetje Beter is volledig openbaar. De jaarrekening verschijnt jaarlijks vóór 1 april. Deze is te vinden op de website.

Toekomst



6. Toekomst

Beetje Beter is overtuigd van de eenvoud en de waarde van kleine stappen op het grote geheel. Niettemin heeft de stichting ambitie; deze is vertaald naar concrete doelstellingen voor de komende 3 jaar:

De school in Kampot functioneert

In maart 2024 opent de Beetje Beter school in Kampot haar deuren. We willen de komende jaren de school verder ontwikkelen tot een stabiele plek waar kinderen graag komen en waar zij kunnen spelen en leren.

Het aantal kinderen neemt toe

De prognose is dat de groei van het aantal kinderen dat deelneemt aan de programma's toeneemt. In 2026 wil de stichting dat 25 kinderen deelnemen aan het onderwijsprogramma. Dit aantal is uiteraard afhankelijk van de financiële middelen en de beschikbare capaciteit van menskracht. Verder verwachten we in 2026 de school te hebben uitgebreid met een extra klas.

Het werven van sponsors

De komende jaren hebben we structureel inkomsten nodig om onze plannen te realiseren. Beetje Beter hanteert een brede aanpak om sponsors te werven:

- *Scholen:* gedachte hierachter is het vergroten van bewustzijn bij de kinderen in Nederland van de contrasten in de wereld.
- *Particulieren:* de boodschap ligt besloten in de naam van de stichting: alle kleine beetjes helpen. De binding met de donateurs is van groot belang. (doel: continuïteit in de geldstroom).
- *Bedrijven:* Inspelen op maatschappelijk verantwoord ondernemen. Beetje Beter wil langdurige relaties opbouwen en onderhouden met bedrijven en maakt hierbij gebruik van haar netwerk.

Colofon:

Beleidsplan Stichting Beetje Beter 2024– 2027

Vastgesteld in de Bestuursvergadering van 13 februari 2024.

Tekst: Jacqueline Dunnink

Foto's: Eigen archief